

附錄一 | 歷屆董事、監察人名錄

第20屆（108年6月14日選任）

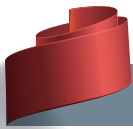
（任期自108年7月1日至111年6月30日）

- 董 事 長** | 許瑋瑤（主管機關指派）
| 臺灣銀行（股）公司代表人許瑋瑤
- 董 事** | 臺灣土地銀行（股）公司代表人黃伯川（黃伯川110年3月8日起解任，謝娟娟110年5月10日接任）
| 台灣中油（股）公司代表人李順欽
| 台灣水泥（股）公司代表人張安平
| 國票綜合證券（股）公司代表人洪三雄
| 富邦綜合證券（股）公司代表人史綱
| 吳琮璠（主管機關指派）
| 莊永丞（主管機關指派）
- 兆豐國際商業銀行（股）公司代表人簡鴻文
永豐餘投資控股（股）公司代表人朱士廷
元大證券（股）公司代表人馬維辰
簡立忠（主管機關指派）
陳明進（主管機關指派）
劉彩卿（主管機關指派）
- 常駐監察人** | 林國全（主管機關指派）
- 監 察 人** | 華南商業銀行（股）公司代表人張雲鵬
| 日盛證券（股）公司代表人黃錦瑋

第19屆（105年6月22日選任）

（任期自105年7月1日至108年6月30日）

- 董 事 長** | 施俊吉（主管機關指派）（施俊吉106年9月8日辭任，李啓賢106年9月8日接任董事長兼總經理，李啓賢106年11月3日辭任董事長；兆豐國際商業銀行（股）公司代表人許瑋瑤106年11月3日接任董事長）
| 兆豐國際商業銀行（股）公司代表人許瑋瑤
- 董 事** | 臺灣銀行（股）公司代表人李紀珠（呂桔誠105年8月31日接任）
| 臺灣土地銀行（股）公司代表人高明賢（凌忠嫻105年10月12日接任，黃伯川108年4月19日接任）
| 台灣糖業（股）公司代表人楊旭麟
| 兆豐國際商業銀行（股）公司代表人程聰仁（張兆順105年9月19日接任，許瑋瑤106年11月3日接任）
| 中華開發工業銀行（股）公司代表人劉紹樑（106年3月15日公司更名為中華開發資本（股）公司，許道義108年2月1日接任）
| 台灣水泥（股）公司代表人張安平
| 富邦綜合證券（股）公司代表人史綱
| 永豐金證券（股）公司代表人何壽川（黃敏助106年11月6日接任，朱士廷107年2月1日接任）
| 李啓賢（主管機關指派）（簡立忠107年3月12日接任）
| 楊子江（主管機關指派）
| 余尚武（主管機關指派）
| 吳琮璠（主管機關指派）（107年7月24日主管機關指派）
- 元大證券（股）公司代表人馬維辰
陳明進（主管機關指派）
劉彩卿（主管機關指派）
- 常駐監察人** | 吳中書（主管機關指派）
- 監 察 人** | 第一商業銀行（股）公司代表人蔡慶年（蔡慶年106年11月3日解任，董瑞斌106年12月11日接任，董瑞斌108年4月8日解任，廖燦昌108年5月20日接任）
| 日盛證券（股）公司代表人黃錦瑋



第16屆（96年6月15日選任）

（任期自96年7月1日至99年6月30日）

- 董 事 長** | 兆豐國際商業銀行（股）公司 代表人 吳榮義（兆豐國際商業銀行97年7月30日辭任董事長，由主管機關指派之薛琦接任）
- 董 事** | 兆豐國際商業銀行（股）公司 代表人 吳榮義（王榮周97年8月8日接任）
- | 台灣糖業（股）公司 代表人 林蒼祥（吳容明97年10月6日接任，胡懋麟98年1月19日接任）
- | 臺灣土地銀行 代表人 吳繁治（王耀興97年11月13日接任）
- | 臺灣銀行（股）公司 代表人 蔡哲雄（97年7月30日解任代表人，羅澤成97年10月13日接任，98年8月13日解任，張明道99年4月6日接任）
- | 中華開發工業銀行（股）公司 代表人 劉紹樑 永豐餘投資（股）公司 代表人 何壽川
- | 台泥化學工業（股）公司 代表人 張安平 富邦綜合證券（股）公司 代表人 張果軍
- | 復華綜合證券（股）公司 代表人 張立秋（復華綜合證券（股）公司96年6月7日更名為元大證券（股）公司）
- | 簡鴻文（主管機關指派）（薛琦97年7月25日接任）
- | 黃清苑（主管機關指派）（黃清苑97年9月30日辭任，主管機關97年12月17日指派續任）
- | 楊子江（主管機關指派）（楊子江97年9月30日辭任，主管機關97年12月17日指派續任）
- | 陳思寬（主管機關指派）
- | 林志豪（主管機關指派）（劉連煜97年9月1日接任）
- | 蘇松欽（主管機關指派）（許仁壽97年7月25日接任）
- 常駐監察人** | 葉銀華（主管機關指派）（葉銀華97年6月30日辭任；李桐豪97年8月27日接任監察人，97年9月16日當選常駐監察人，97年9月30日辭任，主管機關97年12月17日指派續任監察人，98年1月20日復當選常駐監察人）
- 監 察 人** | 第一商業銀行（股）公司 代表人 張兆順（陳裕璋97年7月30日接任，99年5月17日解任）
- | 日盛證券（股）公司 代表人 陳國和（陳棠98年9月15日接任）

第15屆（93年6月21日選任）

（任期自93年7月1日至96年6月30日）

- 董 事 長** | 中國國際商業銀行（股）公司 代表人 吳乃仁（陳樹95年8月10日接任）
- （中國國際商業銀行（股）公司95年8月21日合併並更名為兆豐國際商業銀行（股）公司）
- 董 事** | 台灣糖業（股）公司 代表人 魏巍（林蒼祥93年9月1日接任）
- | 中央信託局 代表人 許嘉棟
- | 臺灣土地銀行 代表人 蔡哲雄（吳繁治96年2月1日接任）
- | 中華開發工業銀行（股）公司 代表人 王貞海（劉紹樑95年6月16日接任）
- | 台泥化學工業（股）公司 代表人 辜成允 永豐餘投資（股）公司 代表人 何壽川
- | 日盛證券（股）公司 代表人 陳國和 元大京華證券（股）公司 代表人 張立秋
- | 柯承恩（主管機關指派） 楊子江（主管機關指派）
- | 柯志昇（主管機關指派） 陳思寬（主管機關指派）
- | 林志豪（主管機關指派） 陳明泰（主管機關指派）（許仁壽95年8月7日接任）
- 常駐監察人** | 葉銀華（主管機關指派）

監 察 人 | 彰化商業銀行（股）公司代表人 張嵩峨（張伯欣94年4月1日接任，高志尚95年6月6日接任，張伯欣95年12月13日接任）
| 富邦綜合證券（股）公司代表人 蔡明興（張果軍94年3月2日接任）

第14屆（90年6月1日選任）

董 事 長 | 中國國際商業銀行（股）公司代表人 林鐘雄（陳冲91年3月5日接任）

董 事 | 富邦綜合證券（股）公司代表人 葉公亮（蔡明興90年6月22日接任）
| 台灣糖業（股）公司代表人 錢秉才（董瑞斌91年5月23日接任，陳民澤92年2月7日接任）
| 中央信託局 代表人 王榮周（黃榮顯91年1月14日接任，許嘉棟92年11月10日接任）
| 臺灣土地銀行 代表人 魏啟林
| 中華開發工業銀行（股）公司代表人 胡定吾（楊子江90年9月11日接任，邱正雄91年6月18日接任）
| 台泥化學工業（股）公司代表人 辜成允 太豐投資（股）公司代表人 鄭逢時
| 永豐餘投資（股）公司代表人 何壽川 邱聰智（主管機關指派）
| 李賢源（主管機關指派） 龔照勝（主管機關指派）
| 劉憶如（主管機關指派）（林華德91年5月10日接任）
| 陳明道（主管機關指派） 朱富春（主管機關指派）

常駐監察人 | 柯承恩（主管機關指派）

監 察 人 | 華南商業銀行（股）公司代表人 許德南
| 友吉投資（股）公司代表人 李大程（孫道存91年7月2日接任，趙永飛92年8月26日接任，93年5月20日當然解任）

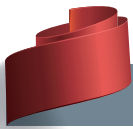
第13屆（87年6月4日選任）

董 事 長 | 中國國際商業銀行（股）公司代表人 李仲英

董 事 | 永豐餘投資（股）公司代表人 何壽川 台灣電力（股）公司代表人 郭俊惠
| 中華開發工業銀行（股）公司代表人 胡定吾 交通銀行（股）公司代表人 黃興來
| 臺灣銀行 代表人 彭泰德（陳明章88年9月接任） 齊魯企業（股）公司代表人 鄭逢時
| 道盈實業（股）公司代表人 簡從德 台泥化學工業（股）公司代表人 辜成允
| 趙孝風（主管機關指派）（李義燦87年8月接任） 陳樹（主管機關指派）（許永邦88年1月接任）
| 吳光雄（主管機關指派） 余雪明（主管機關指派）
| 劉憶如（主管機關指派） 司徒達賢（主管機關指派）

常駐監察人 | 鄭世松（主管機關指派）

監 察 人 | 第一商業銀行（股）公司代表人 曾建成 承輝實業（股）公司代表人 吳訂



第12屆（84年5月30日選任）

- 董 事 長** | 中國國際商業銀行（股）公司 代表人 李仲英
- 董 事** | 台灣電力（股）公司 代表人 郭俊惠
- | 鼎盛開發投資（股）公司 代表人 熊名武（吳訂86年9月接任）
- | 交通銀行（股）公司 代表人 趙捷謙（林青賢85年3月接任，黃興來85年9月接任）
- | 臺灣銀行 代表人 邱丁福（張文雄85年11月接任，彭泰德86年12月接任）
- | 中華開發信託（股）公司 代表人 胡定吾 齊魯企業（股）公司 代表人 鄭逢時
- | 漢欣國際企業（股）公司 代表人 黃宗仁 台泥化學工業（股）公司 代表人 辜成允
- | 趙孝風（主管機關指派） 林華德（主管機關指派）（陳樹86年9月接任）
- | 司徒達賢（主管機關指派） 余雪明（主管機關指派）
- | 林孝達（主管機關指派）（吳光雄86年9月接任） 劉憶如（主管機關指派）
- 常駐監察人** | 鄭世松（主管機關指派）
- 監 察 人** | 道記實業（股）公司 代表人 蔡明興
- | 彰化商業銀行（股）公司 代表人 葉健人（陳瑞生85年5月接任）

第11屆（81年6月19日選任）

- 董 事 長** | 中央信託局 代表人 陳思明
- 董 事** | 熊名武 中國國際商業銀行（股）公司 代表人 趙孝風
- | 台灣電力（股）公司 代表人 郭俊惠
- | 中央投資（股）公司 代表人 談開章（汪樂山83年10月接任）
- | 台泥化學工業（股）公司 代表人 辜成允 永豐紙業（股）公司 代表人 黃宗仁
- | 交通銀行（股）公司 代表人 李庸三（趙捷謙83年4月接任）
- | 嘉華投資（股）公司 代表人 鄭逢時 許士軍（主管機關指派）
- | 邱聰智（主管機關指派） 陳聽安（主管機關指派）
- | 黃清苑（主管機關指派）（丁克華83年8月接任） 林煜宗（主管機關指派）
- | 林孝達（主管機關指派）
- 常駐監察人** | 白培英（主管機關指派）（鄭世松81年10月接任）
- 監 察 人** | 彰化商業銀行（股）公司 代表人 鄒鴻圖（葉健人84年4月接任）
- | 台灣糖業（股）公司 代表人 謝新棟

第10屆（78年6月16日選任）

- 董 事 長** | 中央信託局 代表人 吳祺芳（陳思明80年10月接任）
- 董 事** | 中國國際商業銀行（股）公司 代表人 趙孝風 台灣農林（股）公司 代表人 熊名武
- | 中央投資（股）公司 代表人 談開章 永豐紙業（股）公司 代表人 黃宗仁
- | 中華開發信託（股）公司 代表人 江萬齡 台灣電力（股）公司 代表人 郭俊惠
- | 交通銀行（股）公司 代表人 李仲英（李庸三79年11月接任）
- | 華南商業銀行（股）公司 代表人 羅際棠（蔡茂興80年11月接任）
- | 富邦投資（股）公司 代表人 黃清苑 沈柏齡（主管機關指派）

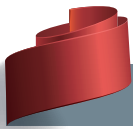
- | 鄭世松（主管機關指派）
 | 張春雄（主管機關指派）
 | 白培英（主管機關指派）
- 常駐監察人 | 白培英（主管機關指派）
- 監察人 | 第一商業銀行（股）公司代表人 柯飛樂（陳恒榮78年12月接任）
 | 台灣糖業（股）公司代表人 童焜生（余文炳79年8月接任，謝新棟80年1月接任）

第9屆（75年6月24日選任）

- 董事長 | 台灣電力（股）公司代表人 饒谷懷
 董事 | 台灣肥料（股）公司代表人 何安滋（任魯77年6月接任）
 | 中華開發信託（股）公司代表人 江萬齡
 | 交通銀行（股）公司代表人 黃榮顯（李明紀78年3月接任）
 | 中央信託局 代表人 林孝達（符寶玲76年7月接任，吳祺芳77年8月接任）
 | 永豐化學工業（股）公司代表人 何壽川
 | 臺灣銀行 代表人 黃茂春
 | 臺灣糖業（股）公司代表人 童焜生
 | 齊魯企業（股）公司代表人 張駿德
 | 味全食品工業（股）公司代表人 黃克銘
 | 太平企業（股）公司代表人 董孝強
 | 臺灣土地銀行 代表人 沈開璽（張福興77年4月接任）
 | 中央投資（股）公司代表人 談開章
 | 大同（股）公司代表人 林挺生
 | 台灣化學纖維（股）公司代表人 王永慶
- 常駐監察人 | 第一商業銀行（股）公司代表人 柯飛樂
 監察人 | 中國石油（股）公司代表人 何接衡（林博仁76年8月接任）
 | 茂揚（股）公司代表人 張桂芳

第8屆（72年1月27日選任）

- 董事長 | 中國國際商業銀行（股）公司代表人 蔡同瓊
 （72年5月解任，於當月推選太平企業（股）公司代表人蔡同瓊接任）
- 董事 | 中央投資（股）公司代表人 談開章
 | 味全食品工業（股）公司代表人 黃烈火
 | 太平企業（股）公司代表人 董漢槎（蔡同瓊72年5月接任）
 | 台灣糖業（股）公司代表人 黃元熊（童焜生73年1月接任）
 | 大同（股）公司代表人 林挺生
 | 永豐化學工業（股）公司代表人 何傳
 | 台灣化學纖維（股）公司代表人 王永慶
 | 臺灣銀行 代表人 黃茂春
 | 復興航業（股）公司代表人 陳公亮（錢珽73年1月接任，74年1月解任）
 | 中央信託局 代表人 白志和（林孝達72年8月接任） 臺灣土地銀行 代表人 鄭世津
 | 中華開發信託（股）公司代表人 陳紹彭（林永樑72年4月接任）
 | 交通銀行（股）公司代表人 白俊男（黃興來74年2月接任，吳祺芳74年5月接任）
 | 遠東紡織（股）公司代表人 王新瑾
- 常駐監察人 | 中國石油（股）公司代表人 王浩然（李勤蓀74年1月接任，何接衡74年7月接任）
 監察人 | 大東紙器工業（股）公司代表人 張桂芳
 | 第一商業銀行（股）公司代表人 柯飛樂



第7屆（68年11月30日選任）

- 董 事 長** | 中國國際商業銀行（股）公司代表人 蔡同璜
- 常 務 董 事** | 中央投資（股）公司代表人 張茲闔（談開章70年9月接任）
- | 永豐化學工業（股）公司代表人 何傳 味全食品工業（股）公司代表人 黃烈火
- | 大同（股）公司代表人 林挺生 太平企業（股）公司代表人 董漢槎
- | 台灣糖業（股）公司代表人 陳揚波（王義雲70年4月接任，黃元熊70年9月接任）
- 董 事** | 交通銀行代表人 賴本隊（黃興來70年7月接任，白俊男71年9月接任）
- | 臺灣銀行代表人 董錦樹（余先達71年6月接任，黃茂春71年9月接任）
- | 台灣化學纖維（股）公司代表人 王永慶 復興航業（股）公司代表人 陳公亮
- | 台灣農林（股）公司代表人 胡龍寶 遠東紡織（股）公司代表人 王新瑾
- 常駐監察人** | 中國石油（股）公司代表人 王浩然
- 監 察 人** | 第一商業銀行（股）公司代表人 柯飛樂 大東紙器工業（股）公司代表人 張桂芳

第6屆（65年11月10日選任）

- 董 事 長** | 中國國際商業銀行（股）公司代表人 蔡同璜
- 常 務 董 事** | 中央投資（股）公司代表人 張茲闔 大同（股）公司代表人 林挺生
- | 味全食品工業（股）公司代表人 黃烈火 永豐化學工業（股）公司代表人 何傳
- | 台灣糖業（股）公司代表人 俞政（陳揚波66年11月接任）
- | 太平企業（股）公司代表人 董漢槎
- 董 事** | 台灣電力（股）公司代表人 鄭瀾
- | 臺灣銀行代表人 金茂熙（董錦樹67年5月接任）
- | 遠東紡織（股）公司代表人 費菊辰（王新瑾68年7月接任）
- | 復興航業（股）公司代表人 楊管北（陳公亮66年8月接任）
- | 台灣化學纖維（股）公司代表人 王永慶
- | 台灣農林（股）公司代表人 陳根塗（謝坤銓67年7月接任，胡龍寶67年11月接任）
- 常駐監察人** | 中國石油（股）公司代表人 王浩然
- 監 察 人** | 台灣肥料（股）公司代表人 李珏清（劉繩祖67年3月接任）
- | 大東紙器工業（股）公司代表人 張桂芳

第5屆（62年10月5日選任）

- 董 事 長** | 中國國際商業銀行（股）公司代表人 趙觀白
- 常 務 董 事** | 大同（股）公司代表人 林挺生 永豐化學工業（股）公司代表人 何傳
- | 台灣糖業（股）公司代表人 俞政 味全食品工業（股）公司代表人 黃烈火
- | 太平企業（股）公司代表人 董漢槎 中央投資（股）公司代表人 張茲闔
- 董 事** | 台灣農林（股）公司代表人 陳根塗 台灣電力（股）公司代表人 劉溥仁
- | 台灣化學纖維（股）公司代表人 王永慶 臺灣銀行代表人 金茂熙
- | 復興航業（股）公司代表人 楊管北 遠東紡織（股）公司代表人 費菊辰

常駐監察人 | 中國石油(股)公司代表人 王浩然

監察人 | 台灣肥料(股)公司代表人 張榮光
(李珏清65年6月接任)

大東紙器工業(股)公司代表人 張桂芳

第4屆(59年10月6日選任)

董事長 | 中國銀行代表人 趙觀白

常務董事 | 裕台企業(股)公司代表人 洪軌(60年12月解任)

| 台灣糖業(股)公司代表人 陳鎮原(俞政61年9月接任)

| 大同(股)公司代表人 林挺生

| 味全食品工業(股)公司代表人 黃烈火

| 太平產物保險(股)公司代表人 董漢槎(60年12月補選為常務董事)

| 永豐化學工業(股)公司代表人 何傳(61年4月補選為常務董事)

董事 | 台灣化學纖維(股)公司代表人 王永慶

| 台灣電力(股)公司代表人 柳德玉(劉溥仁60年12月接任)

| 臺灣銀行代表人 黃啓光(金茂熙61年4月接任)

| 遠東紡織(股)公司代表人 費菊辰

| 復興航業(股)公司代表人 周兆棠(楊管北62年8月接任)

| 台灣農林(股)公司代表人 蔡鴻文(陳根塗61年9月接任)

| 中央投資(股)公司代表人 張茲闔(61年3月31日補選為董事, 61年4月19日補選為常務董事)

常駐監察人 | 中國石油(股)公司代表人 王浩然

監察人 | 大東紙器工業(股)公司代表人 張桂芳

| 台灣肥料(股)公司代表人 張榮光

(曹健楚60年1月接任, 謝洪疇60年12月接任, 張榮光62年1月接任)

第3屆(56年10月6日選任)

董事長 | 中國銀行代表人 趙觀白

常務董事 | 大同製鋼機械(股)公司代表人 林挺生

台灣糖業(股)公司代表人 陳鎮原

| 裕台企業(股)公司代表人 洪軌

味全食品工業(股)公司代表人 黃烈火

董事 | 復興航業(股)公司代表人 周兆棠

台灣電力(股)公司代表人 柳德玉

| 新竹玻璃製造廠(股)公司代表人 袁則留(57年6月解任)

| 台灣水泥(股)公司代表人 何傳(57年6月解任)

| 台灣紙業(股)公司代表人 張清來(57年6月解任)

| 亞洲水泥(股)公司代表人 應鶴山(57年6月解任)

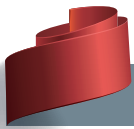
| 臺灣工礦(股)公司代表人 許金德

台灣農林(股)公司代表人 蔡鴻文

常駐監察人 | 中國石油(股)公司代表人 陳東武(王浩然59年1月接任)

監察人 | 台灣肥料(股)公司代表人 曹健楚(謝洪疇58年1月接任, 張榮光59年1月接任)

| 台灣鳳梨(股)公司代表人 謝成源(張桂芳56年11月接任, 57年7月售股解任)



第2屆（53年9月26日選任）

董 事 長	中國銀行 代表人 趙觀白	
常 務 董 事	台灣糖業（股）公司 代表人 陳斯愷 （陳鎮原54年8月接任）	大同製鋼機械（股）公司 代表人 林挺生
董 事	裕台企業（股）公司 代表人 洪軌	味全食品工業（股）公司 代表人 黃烈火
董 事	台灣水泥（股）公司 代表人 辜振甫	台灣電力（股）公司 代表人 柳德玉
董 事	台灣紙業（股）公司 代表人 吳祖坪	新竹玻璃製造廠（股）公司 代表人 袁則留
董 事	亞洲水泥（股）公司 代表人 徐有庠	復興航業（股）公司 代表人 周兆棠
董 事	臺灣工礦（股）公司 代表人 許金德	台灣農林（股）公司 代表人 蔡鴻文
常駐監察人	中國石油（股）公司 代表人 陳東武	
監 察 人	台灣鳳梨（股）公司 代表人 謝成源 （55年3月28日改選監察人）	台灣肥料（股）公司 代表人 鄭蘭茂 （林讚生54年10月接任）
常駐監察人	中國石油（股）公司 代表人 陳東武（連任）	
監 察 人	台灣鳳梨（股）公司 代表人 謝成源（連任）	台灣肥料（股）公司 代表人 張榮光（連任）

第1屆（50年10月23日選任）

董 事 長	台灣水泥（股）公司 代表人 辜振甫	
常 務 董 事	台灣糖業（股）公司 代表人 鄒昌	大同製鋼機械（股）公司 代表人 林挺生
董 事	亞洲水泥（股）公司 代表人 徐有庠	復興航業（股）公司 代表人 周兆棠
董 事	新竹玻璃製造廠（股）公司 代表人 袁則留	台灣電力（股）公司 代表人 朱江淮
董 事	臺灣工礦（股）公司 代表人 許金德	中國銀行 代表人 張重羽（于良璧51年8月接任）
董 事	台灣紙業（股）公司 代表人 賴森施	味全食品工業（股）公司 代表人 黃烈火
常駐監察人	中國石油（股）公司 代表人 張人偉	
監 察 人	裕台企業（股）公司 代表人 洪軌 （52年3月27日改選監察人）	台灣鳳梨（股）公司 代表人 張桂芳
常駐監察人	中國石油（股）公司 代表人 張人偉（連任）	
監 察 人	裕台企業（股）公司 代表人 洪軌（連任）	台灣鳳梨（股）公司 代表人 張桂芳（連任）